

## Notitie      Toelichting matrix rolbeschrijvingen V & V

Datum                    24-1-2023  
Ons kenmerk            22.03316/BvdK/BD

### **Matrix met rolbeschrijvingen verpleegkundige functies**

De matrix met rolbeschrijvingen Verpleging en Verzorging is tot stand gekomen door de samenwerking met de VIP projectleiders vanuit alle umc's. In de reeks met rolbeschrijvingen komen de drie kerntaken van de umc's zorg, onderwijs en onderzoek terug. Naast de regieverpleegkundige zijn de verpleegkundig opleider en de verpleegkundige wetenschapper nieuw. Deze zijn bedoeld als combibanen waarbij zorg met opleiding of onderzoek gecombineerd wordt. De mate waarin de verpleegkundige de verschillende taken uitvoert zullen in goed overleg met de leidinggevende gemaakt worden. Verder zijn in de matrix rolbeschrijvingen opgenomen van: verzorgende, verpleegkundige en verpleegkundig specialist. Het is een aanbeveling de matrix nog uit te breiden met een rolbeschrijving voor direct verpleegkundig leidinggevende omdat deze een cruciale rol heeft in het positioneren van de verschillende functies.

### **Verpleegkundig leiderschap**

In de matrix worden de rolbeschrijvingen met de daarbij passende taken weergegeven. Er zijn daarnaast kwaliteiten en competenties voor verpleegkundig leiderschap aangegeven. Verpleegkundig leiderschap wordt gevormd door:

- een grote mate van bewustzijn van (het effect van) de eigen professionele rol te midden van andere rollen (en andere rollen kennen en herkennen);
- het stellen van reflectieve en onderzoekende vragen;
- het gebruiken van evidence-based practice;
- als rolmodel verschil maken voor uitkomsten van patiënten, collega-medewerkers, zorgorganisatie en maatschappij.<sup>1</sup>

### **Complementair**

De rolbeschrijvingen zijn complementair. Met elkaar vormen de verpleegkundigen met verschillende functies een team dat in staat is patiëntgerichte waardevolle zorg passend bij de situatie te geven. Er is geen sprake van hiërarchische verhoudingen. De rolbeschrijvingen samen vormen de basis voor een professionele verpleegkundige beroepspraktijk.

### **Gespecialiseerd verpleegkundige**

De gespecialiseerd verpleegkundige is een verpleegkundige die kennis en competenties over specifieke vakinhoud bezit. De invloed van het programma CZO Flex level (afgerond 2022) op de bestaande opleidingsstructuur van specialisaties zal groot zijn. De verpleegkundige zal door de vernieuwende en flexibele opleidingsstructuur van de verpleegkundige vervolgopleidingen opgeleid gaan worden op basis van EPA's (het volgen van verschillende modules). Verpleegkundigen kunnen dan gaan kiezen uit verschillende modules die zij nodig hebben om te kunnen werken met bepaalde patiëntencategorieën. De opleidingsduur zal hierdoor korter zijn en de modules worden vastgelegd in een persoonlijk portfolio.

---

<sup>1</sup> <https://www.tvznext.nl/verpleegkundig-leiderschap/>



### **Actualisatie Fuwavaz functiegebouw**

De matrix kan gebruikt worden als inspiratiemodel om gedifferentieerd werken door verpleegkundigen in de umc's mogelijk te maken.

Eind 2023 zullen de rolbeschrijvingen als input gebruikt worden bij de actualisatie van het Fuwavaz functiegebouw V&V. De voormalig VIP projectleiders worden hiervoor geconsulteerd.