

Verpleegkundige ontwikkelingen in een dynamisch zorglandschap

Radboudumc

Jolanda ter Sluysen

Radboudumc

15 jaar geleden



Afgelopen jaren



Gevolgen?



Verpleegkundig domein



HALLO

**DE TIJDSGEEST
IS VERANDERD**

**WE DOEN
HET NU WEER
SAMEN**

Loesje

POSTBUS 1041 6501 BA ARNHEM

Nu



Wat gebeurt er in onze organisatie?
Wat gebeurt er binnen het verpleegkundig domein?



VAR



CNIO

UPDATE IM



epic!

Hoogleraar verpleegwetenschappen



**Hester
Vermeulen**

UPDATE onderzoek

Verbinding

-PHO
-ZOK

Nieuws voor medewerkers

16-05-18 **Radboudpluim voor Marie-José Jorna: 'Zij is de menselijke maat'**

Marie-José Jorna, zorgmanager Intensive Care, heeft op 15 mei de Radboudpluim gekregen. Ze kreeg de pluim uit handen van Bertine Lahuis, lid Raad van Bestuur, aansluitend aan de aftrap van kwaliteitsproject ZIRE dat onder leiding van Marie-José op de IC wordt uitgerold.

Marie-José werkt op de afdeling Intensive Care, waar ze verschillende units en taken onder haar hoede heeft gehad. Momenteel is ze zorgmanager van de nieuwe IC unit NExCOB en portefeuillehouder Kwaliteit & Veiligheid. Ze is een krachtig leidinggevende die een waardevolle bijdrage levert over de volle breedte van de IC. Bestaande teams samenvoegen tot één, een nieuw team formeren, teams in moeilijke tijden ondersteunen: Marie-José is al vaak de juiste persoon op de juiste plaats gebleken. Zij heeft aandacht voor ieder individu en is in staat het beste uit haar medewerkers te halen. Geregeld treedt ze ook op als coach en mentor voor collega's, waarbij haar visie, relativeringsvermogen én humor belangrijke instrumenten zijn.

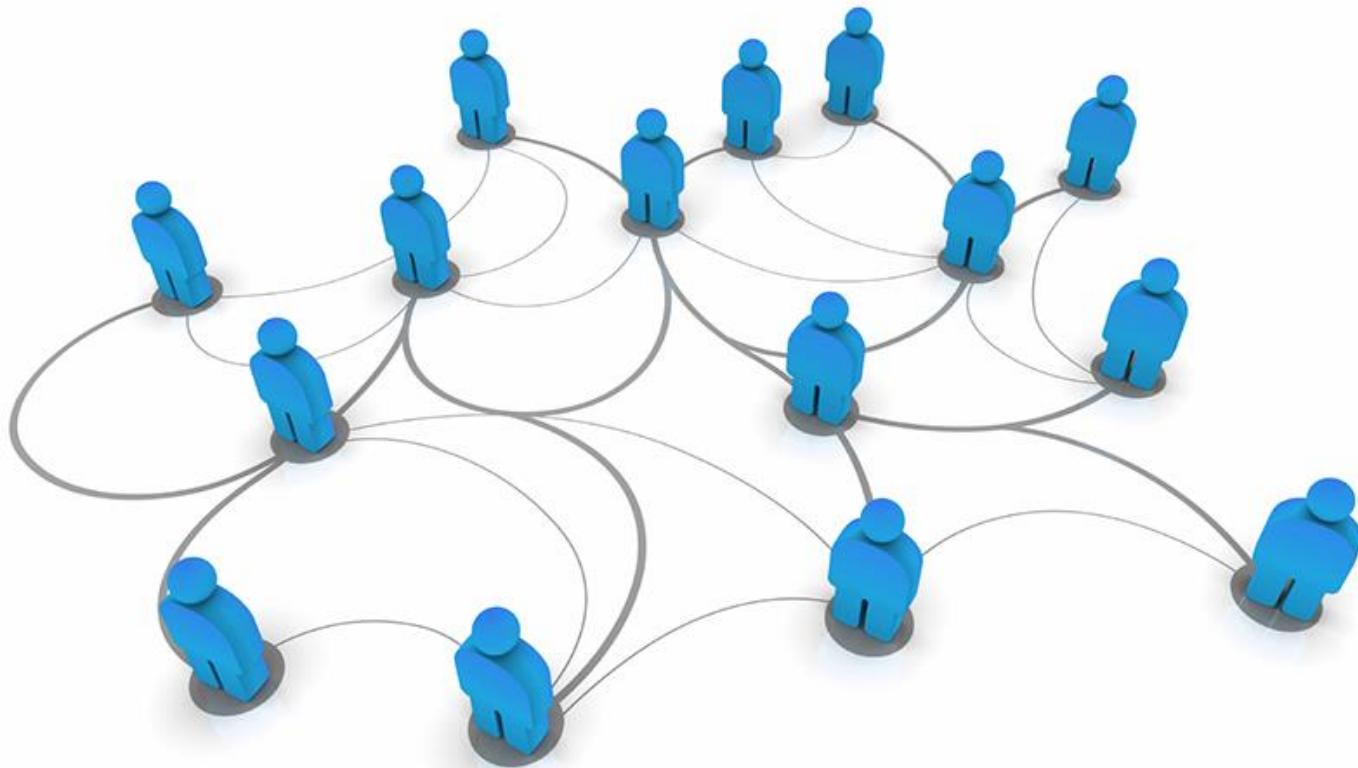
Regiehouder zorg

Projectopdracht

Toekomstbestendig verplegen 

Samen het verschil maken

Netwerk verpleegkundig domein



Verbinding



Coordinator thematisering

verschuiving



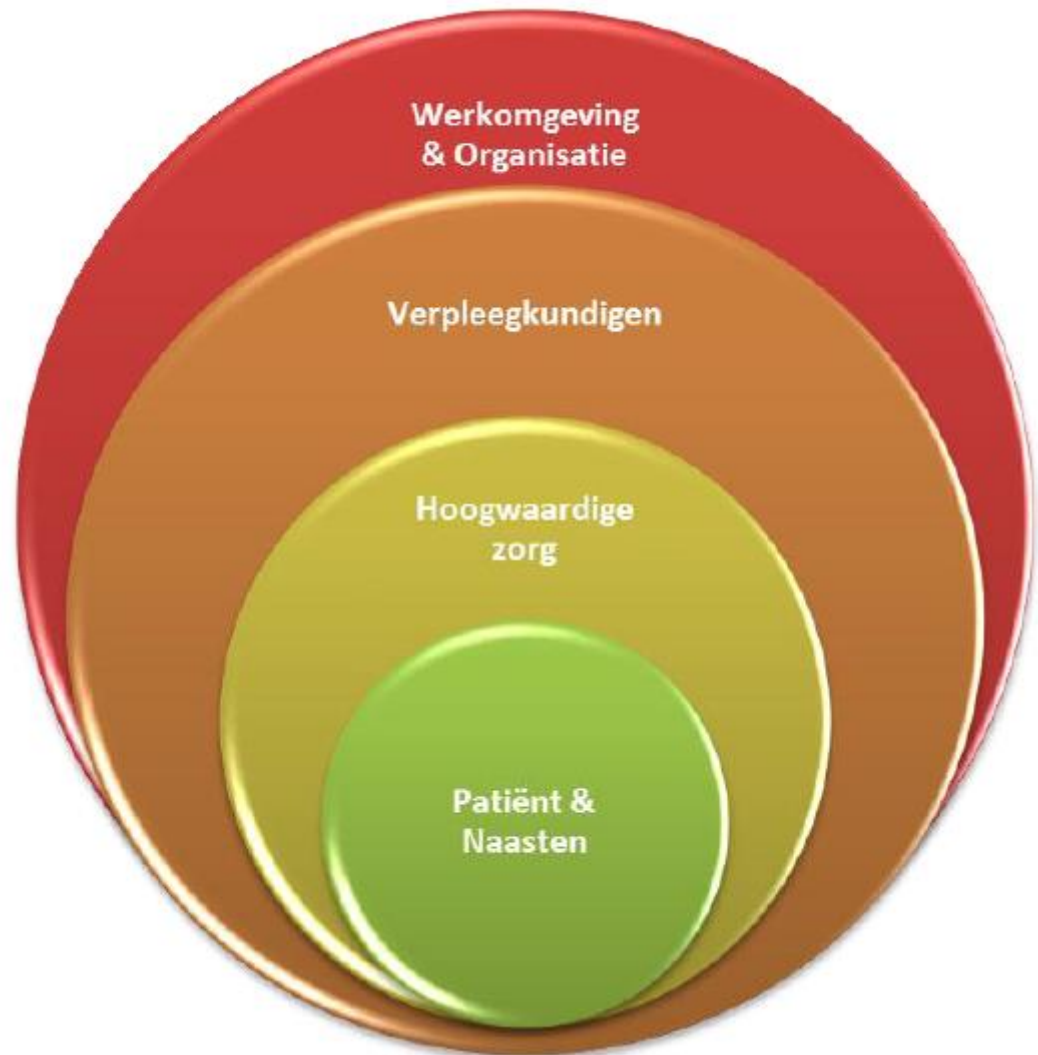
beddenhuis



Visie op verpleegkundige zorg

Toekomstbestendig
en gedragen

Radboudumc 2018



Ontwikkelingen governance Radboudumc



**Wie neemt nu
regie?**

Verpleegkundige zeggenschap

Verpleegkundig leiderschap kan niet zonder een **effectieve verpleegkundige en multiprofessionele zeggenschapsstructuur** met geformaliseerde beslissingsbevoegdheid over zowel de vakinhoud en uitvoering van het vak als over de wijze waarop dit in organisatiebeleid wordt vastgelegd. Een aantoonbaar effect op zorguitkomsten komt tot stand wanneer deze zeggenschap op zowel, strategisch, tactisch als operationeel niveau vorm en verbinding krijgt.



Leiderschap in het Radboudumc

Kwetsbaar én duidelijk



Focus op verantwoordelijkheid
nemen voor
afdelingsoverstijgend werken

Welke competenties leidinggevenden?



Wat nu?

- Wat zijn vragen, dilemma's en gedachten over dit thema?
- Op welke manier kunnen we elkaar versterken?
- Wat vraagt dit van jouw als professional? Waar ligt je verantwoordelijkheid?
- Hoe ziet een toekomstbestendig tactisch manager eruit? Over welke competenties beschikt hij/ zij?
- Op welke wijze bouwen we samen een strakker netwerk? En positioneren we ons als een eenheid?